

**GT MULTILATERAIS**

# BAfD | Sessão Prática Como identificar oportunidades em África

**19 março 2025**

Inês Jácome, AICEP, Grupo de Trabalho das Multilaterais

Grupo de Trabalho das Multilaterais



**AICEP**

Agência para o Investimento  
e Comércio Externo de Portugal

**GPEARi**

Gabinete de Planeamento, Estratégia,  
Avaliação e Relações Internacionais  
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

Office for Economic Policy  
and International Affairs  
MINISTRY OF FINANCE



## **ENQUADRAMENTO GERAL**

**PROCUREMENT: DO DIAGNÓSTICO À IDENTIFICAÇÃO DE OPORTUNIDADES**

**GRUPO DE TRABALHO DAS MULTILATERAIS**

# Conjunto global de oportunidades (1)

Oportunidades diversas, cujo potencial enquadramento e condições são caso a caso

## FINANCIAMENTO

Projects & Investments em África  
Trade Finance Operações Comerciais com África

Private sector

Lusophone Compact

Trade Finance Program

## CALLS FOR PROPOSALS & CHALLENGES

Processos de “procura” de soluções para  
necessidades específicas e/ou inovadoras -  
Financiamento, *coaching*, *mentoring*, negócio

Em regra, publicitadas nas páginas  
das iniciativas e facilidades  
que enquadram e financiam a call  
Initiatives and partnerships

CAPACITAÇÃO | ASSESSORIA

INFORMAÇÃO | REDES

Exemplificação de publicações anuais de referência:

African Economic Outlook – Report, Regional Outlooks, Country Focus Reports ([2024](#)) e Africa’s Macroeconomic Performance and Outlook ([2025](#))

## Conjunto global de oportunidades (2)

Oportunidades de concretização de negócios / fornecimentos ou serviços

### PROCUREMENT-TENDERS

Processos de aquisição  
de bens e serviços  
identificados  
nos termos de referência

### RECRUTAMENTO

Contratação  
Temporária ou Sem Termo  
Estágios

Careers

### CAPACITAÇÃO | ASSESSORIA

### INFORMAÇÃO | REDES

# Procurement | Principais vantagens

## O que esperar?

- Regras pré-estabelecidas e harmonizadas
- Redução de risco de não cumprimento e de pagamento
- Concorrência  
concurso público internacional é a regra  
ajuste direto é exceção
- Informação online e atempada  
possibilita posicionamento atempado  
e antes lançamento concurso
- Transparência
- Ganhar dá “selo” de qualidade

O que não esperar? Garantir financiamento para que clientes lhe possam adjudicar diretamente

# Grupo Banco Africano de Desenvolvimento (BAfD)

Multilaterais em que Portugal participa



Integra o **sistema dos BMD**:

- Procedimentos harmonizados
- Iniciativas Conjuntas
- Maior Impacto e Eficiência



# Grupo Banco Africano de Desenvolvimento (BAfD)

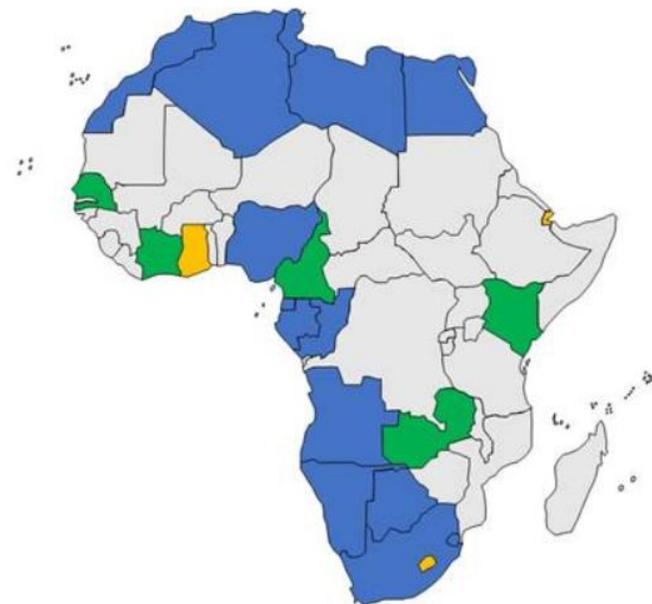
Instituições com diferentes mandatos / países de operação

**Nigeria Trust Fund  
(NTF)**

**African Development Bank  
(AfDB ou ADB)**

**African Development Fund  
(ADF)**

CATEGORY C – ADB (17)	CATEGORY B – BLEND (5)	CATEGORY A ADF-Only (32)	
Algeria Angola Botswana Cape Verde Congo, Rep. of Egypt Equatorial Guinea Gabon Libya Mauritius Morocco Namibia Nigeria Seychelles South Africa Swaziland Tunisia	Zambia Cameroon Kenya Senegal Côte d'Ivoire	<b>ADF-Gap (4)</b> Djibouti Ghana Lesotho Sao Tome	<b>ADF-Only (28)</b> Benin Burkina Faso Burundi CAR DRC Comoros Chad Eritrea Ethiopia Gambia Guinea Guinea-Bissau Liberia Madagascar Malawi Mali Mauritania Mozambique Niger Rwanda Sierra Leone Somalia South Sudan Sudan Tanzania Togo Uganda Zimbabwe



# Grupo Banco Africano de Desenvolvimento (BAfD)

Regras de Origem / Eligibilidade no Procurement

Nigeria Trust Fund  
(NTF)

African Development Bank  
(AfDB ou ADB)

African Development Fund  
(ADF)

PAÍSES MEMBROS REGIONAIS E NÃO REGIONAIS

TODOS OS PAÍSES

## EXCEÇÕES:

- Quando se aplicam os procedimentos e regras de procurement do Beneficiário
- Projetos co-financiados com outras multilaterais, conforme acordo de co-financiamento
- Projetos co-financiados pelas duas instituições (ADB e ADF)
- Outros casos pontuais, como emergências, e sempre com identificação nos termos de referência
- NÃO ELEGÍVEIS - Empresas e indivíduos das listagens [Santioned and Debarred & Cross-Debarred](#)

# Procurement | Checklist

Oportunidades de fornecimento de bens ou prestação de serviços para África

- Procedimentos concorrenciais com publicação online
  - Concurso Público Internacional (tipologia mais comum) | Ajuste direto é exceção
  - Quem contrata pode não ser o Grupo BAfD e ser a agência executora/responsável pelo projeto
- Regras, critérios e procedimentos aplicáveis
  - Gerais - pré-estabelecidos e uniformes | [Policies and Frameworks e Standard Documents](#)
  - Especificos – relativos à aquisição | Termos de Referência e documentação do concurso

## Procurement | Checklist

Necessidade de dar resposta cabal concurso a concurso e não “one size fits all”

- Qualidade & Preço – “*value for money*” / “*rated criteria*”
- Volumes de Negócios e Rácios Financeiros e ESG\* e Critérios de exclusão específicos
- Capacidade de execução - técnica e financeira | Não propor o que não se vai cumprir
- Experiência e referências - país ou região e multilaterais, conforme aplicável
- Submissão pelos meios indicados no concurso – registo nas plataformas, conforme aplicável

Nota: Harmonização de procedimentos e eProcurement, facilitam preparação de propostas!

# Procurement | Checklist

Múltiplas fontes de informação

- **SITE E PLATAFORMAS DO GRUPO BAFD**
- Sites e plataformas das agências executoras/responsáveis pela implementação
- Bases online / portais generalistas de oportunidades e concursos
- Plataformas e Redes da sua área de especialização e de interesse
- Jornais locais / regionais e contactos nos mercados, em função de seleção de mercados

Nota: Nada substitui o conhecimento dos mercados e contactos nos mercados!



**ENQUADRAMENTO GERAL**

**PROCUREMENT: DO DIAGNÓSTICO À IDENTIFICAÇÃO DE OPORTUNIDADES**

**GRUPO DE TRABALHO DAS MULTILATERAIS**

## Diagnóstico

Uma aposta de médio e longo prazo para estratégias de crescimento sustentáveis

- Múltiplas oportunidades diárias
- Definir alvos, objetivos e a abordagem
  - Avaliar o mercado, a concorrência e parcerias win-win-win
  - Que países e bens / serviços onde se tem vantagens competitivas comparativas?
  - Que oportunidades a explorar? – Maioria requer “oferta integrada”
  - Participar individualmente, subcontratado, em parceria ou consórcio
- Alocar recursos, ser resiliente e ter/construir track record

# Definição de Estratégia | OPÇÃO 1

Abordagem e análise do mercado básica

## ESTRATÉGIA

- Esperar pela consulta de parceiros e por informações dos contactos nos mercados e/ou
- Consultar somente informação sobre concursos lançados | Escolher oportunidades a explorar

# Sistematização de oportunidades

Oportunidades diretas e indiretas (através de terceiros)

## PROCUREMENT

Contratos com

GRUPO BAfD

Contratos com

AGÊNCIA EXECUTORA  
RESPONSÁVEL PELA GESTÃO  
E IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETO

Aquisição de Bens e Serviços  
para a operação do Grupo BAfD

Aquisição de Bens e Serviços para projetos financiados pelo Grupo BAfD  
(Project Procurement)

Em regra, aplicam-se os procedimentos Grupo BAfD e este supervisiona o processo, no caso de contratos com terceiros

## 3 Plataformas Oportunidades / Concursos

### QUAIS?

**CORPORATE PROCUREMENT**  
(BENS E SERVIÇOS, incluindo consultadoria)

**CONSULTANCY SERVICES**  
(associados ao PROJECT PROCUREMENT)

**PROJECT RELATED PROCUREMENT**  
(BENS E SERVIÇOS)

### PARA?

Grupo BAfD: operação

Grupo BAfD: projetos

Agência executora: projetos

### ONDE?

**Base própria**  
→ Requer registo [Vendor kiosk](#)

**Base própria**  
→ Requer registo [E-Consultant](#)

**Base geral de procurement**  
→ Sem registo  
Candidatura poderá requerer registo na base da entidade local.

# Project procurement | Principais Avisos

## General Procurement Notices (GPNs)

*“On the approval of a project, a General Procurement Notice (GPN). The GPN contains information about the project including procurement requirements under the project.”*

## Specific Procurement Notices (SPNs)

*“An SPN is a follow up of a GPN for invitation to bid, prepared by the Borrower (in consultation with the Bank), which gives detailed information on a particular contract of a project under International Competitive Bidding (ICB).”*

## Expressions of Interest (EOIs)

*“These are invitations to consultants to express their interest in a specific consultancy assignment. Based on the capacity and capability of the interested consultants for the assignment, the Borrower sends **Requests for Proposals** to a shortlist of consultants.”*

# EXERCÍCIO

Exploração das bases de anúncio de concursos do Grupo BAfD

Confirmação de registo/interesse de registo

- Corporate Procurement [Vendor kiosk](#)
- Consultadoria [Consultancy services \(E-Consultant\)](#)

Subscrição de alertas: [Newsletter](#)

Identificação de anúncios de concurso de interesse

- Corporate Procurement [Procurement | African Development Bank Group](#)
- Consultadoria [Consultants | African Development Bank Group](#)
- Project Procurement [Procurement](#) (ver menu lado esquerdo seleção de tipologia de aviso)

Notas:

1. Maior utilização de sistemas de eProcurement, implica necessidade de registo prévio e multiplicidade de registos.
2. **Não duplicar registos e registar-se atempadamente, é essencial!**

## Definição de Estratégia | OPÇÃO 2

Conhecer e ser conhecido aumenta possibilidades de sucesso e mais oportunidades

- + Abordagem e análise do mercado básica (Opção 1)
- + Abordagem mais ativa, para mercados de maior interesse | Necessidade de definição de foco
  - Proatividade, conhecer e posicionar-se atempadamente
  - Entender as especificidades do Grupo BAfD e o “ciclo do projeto” - Project Procurement
  - Estar informado - Estratégias e Prioridades e Projetos em Pipeline (em preparação)
  - Contactar – Grupo BAfD e Entidades responsáveis pela implementação de projetos

# Project Procurement | Ciclo do Projeto

Como aparecem as oportunidades?

## OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL & MISSÃO DO BANCO

AfDB Group Strategy (2024-2033)

THE BANK'S TEN-YEAR STRATEGY: THE HIGH 5S



Light up & power Africa



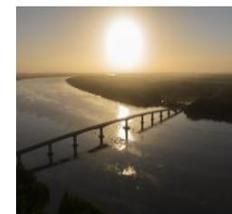
Feed Africa



Industrialize Africa



Integrate Africa



Improve the quality of life for the people of Africa



The Ten-Year Strategy 2024-2033

ÁFRICA

REGIÃO

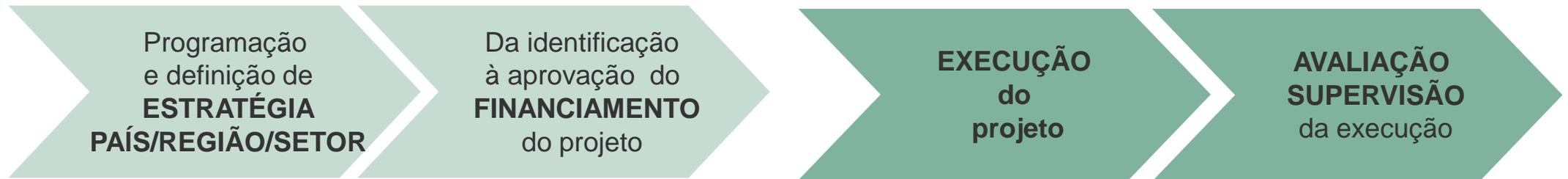
PAÍS

SETOR

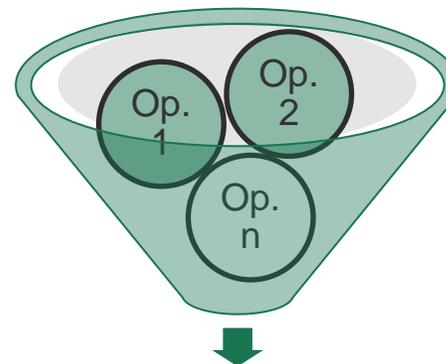
INICIATIVAS  
E PARCERIAS ESPECIAIS

# Project Procurement | Ciclo do Projeto

Oportunidades e informação ao longo de todo ciclo



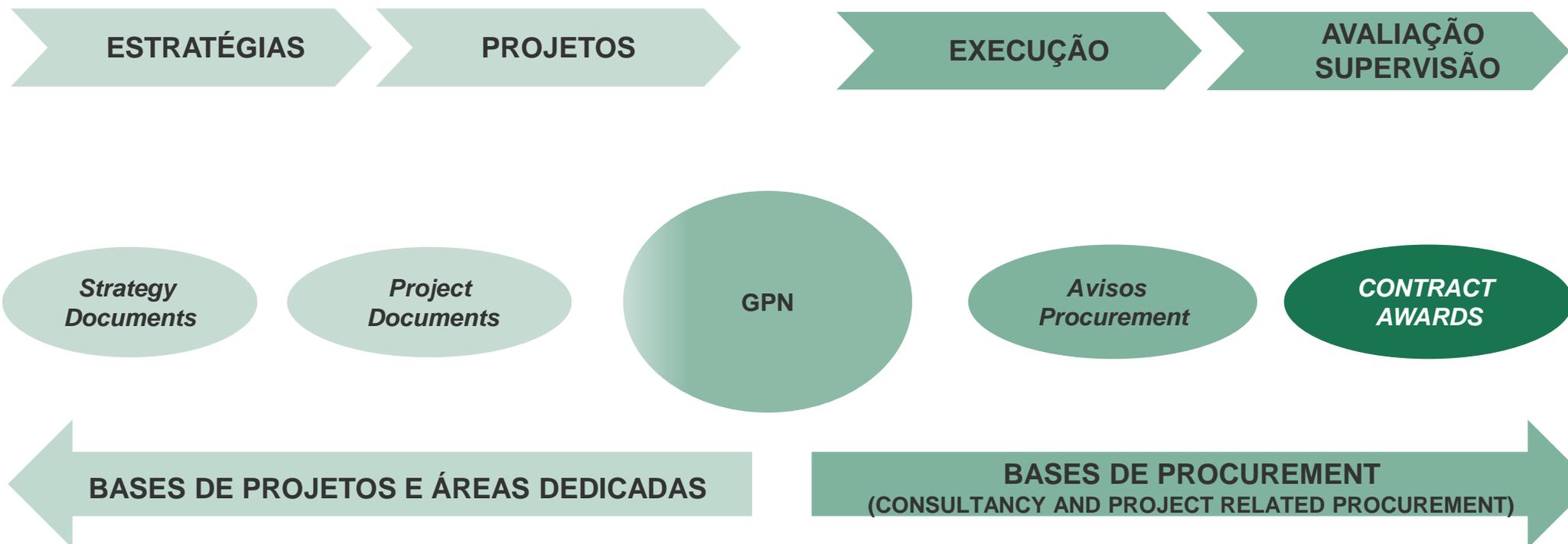
*Project Pipeline*



*Active Projects*

# Project Procurement

Informações e documentos essenciais, disponíveis ao longo do ciclo do projeto



Oportunidades de Consultadoria ao longo de todo o ciclo do projeto

# EXERCÍCIO

Exploração das bases de projetos e áreas dedicadas do Grupo BAfD

Enquadramento e projetos em preparação/negociação e contactos

- [News & Events](#)
- [Topics and Sectors](#)
- [Countries Page](#)
- [Country Strategy Papers](#)

Projetos aprovados nos últimos 6 meses e a ser aprovados nos próximos 6 meses

- QOS [Quarterly Operational Summaries](#)

Após aprovação

- [MapAfrica](#)
- [AfDB Data Portal](#)
- [Project Appraisal Reports](#)
- [Procurement plans](#)
- [Contract Awards](#)
- [Tools and Reports](#)



**ENQUADRAMENTO GERAL**

**PROCUREMENT: DO DIAGNÓSTICO À IDENTIFICAÇÃO DE OPORTUNIDADES**

**GRUPO DE TRABALHO DAS MULTILATERAIS**

# GT Multilaterais | Com que apoio podem contar



**ACOMPANHAMENTO E CONHECIMENTO**



**ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS**



**DISSEMINAÇÃO DE INFORMAÇÃO**



**CAPACITAÇÃO E APOIO PERSONALIZADO**

**AICEP**

**ÁREA DAS MULTILATERAIS**

**+**

**GESTOR DE CLIENTE**

**+**

**REDE EXTERNA**

**+**

**REDE DE PARCEIROS**

# Onde encontrar informação sistematizada

Área dedicada às multilaterais no site *portugalglobal.pt*



<https://portugalglobal.pt/pt/internacionalizacao/multilaterais/>

# Onde encontrar informação sistematizada

Páginas especializadas na área dedicada às multilaterais no website *portugalglobal.pt*

## BANCOS DE DESENVOLVIMENTO



## BIG SCIENCE

(CERN, ITER, ESA, entre outros)



## UNIÃO EUROPEIA



## NACÕES UNIDAS



## NATO



# INTRODUÇÃO AO MERCADO DAS MULTILATERAIS

Obrigada!

[gt.multilaterais@portugalglobal.pt](mailto:gt.multilaterais@portugalglobal.pt)

Grupo de Trabalho das Multilaterais



**AICEP**

Agência para o Investimento  
e Comércio Externo de Portugal

**GPEAR**

Gabinete de Planeamento, Estratégia,  
Avaliação e Relações Internacionais  
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

Office for Economic Policy  
and International Affairs  
MINISTRY OF FINANCE